

# LIFT

Leadership Identity  
Foundation  
and Transformation

Уникальный  
образовательный  
опыт, который  
приведет вас  
к новым высотам

## Для кого эта программа?

Уже много лет мы беседуем участников на наши лидерские программы и видим, что руководители, которые построили бизнес и добились успеха в постсоветском пространстве задают себе следующие вопросы:

- что понимается под лидерством в современном бизнес-обществе?
- насколько эффективно я взаимодействую с более молодыми поколениями (управление, мотивация, коммуникация)?
- что меня ограничивает в вопросах развития персонала, управления компанией и собственной жизнью (энергией, отношениями, социальной вовлеченностью)?
- бизнес-этика: какими принципами я руководствуюсь в ведении бизнеса?
- нынешний успех: стечение обстоятельств или четко спланированные действия?
- способен ли я поддерживать долгосрочный успех, которого я добился в других условиях и окружении? Смогу ли я повторить его снова?
- какова моя система ценностей?

Как преуспеть во всех аспектах жизни?  
Как вдохновлять других на достижение результатов?  
Какое наследие оставить преемникам?

Вы лидер и наверняка знаете, что от вас требуется и как быть эффективным. Вы востребованы, заняты или даже перегружены и можете упустить момент, когда действия перестают быть эффективными и приводят к «выгоранию».

Проявление лидерской позиции не происходит само по себе, а требует правильного окружения и инструментария.

**На программе LIFT Вы обретёте необходимое время и ресурсы для изучения себя и последующей трансформации. Путь, который Вы пройдёте поможет высвободить внутреннюю энергию, необходимую для укрепления лидерской позиции.**

Постройте мост между «знать» и «делать». Обеспечьте себя временем и пространством, чтобы осознать, что действительно важно для Вашего бизнеса, команды и других аспектов жизни.



### ГЛОБАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ LIFT:

Поддержание и развитие устойчивого бизнес-сообщества через осознанное лидерство.



### ПРЕИМУЩЕСТВО LIFT:

Развитие всех составляющих личности, включая позиционирование себя как лидера в широком социальном смысле.



Если Вы:

- собственник компании;
- генеральный или управляющий директор среднего и крупного бизнеса;
- топ-менеджер с управленческим стажем от 15 лет,

и Вы задаете себе вопросы, описанные выше –

**эта программа для Вас.**

8 |   
 месяцев

3 |   
 модуля

## Трансформирующий опыт

LIFT приглашает Вас в путешествие к лучшей версии себя.

Программа длится 8 месяцев, 3 модуля, два из которых пройдут на вдохновляющем Кампусе Московской школы управления СКОЛКОВО, а третий станет вашим «бизнес ретритом» на берегу одного из самых красивых озёр Швейцарии, в умиротворяющей Лозанне.

Программа разработана таким образом, чтобы задействовать максимальное количество ресурсов для практики и трансформации полученных в классе знаний в реальную жизнь.

## Структура программы

РЕФЛЕКСИЯ, БИЗНЕС-КЕЙСЫ, ПРАКТИКА

### ПРЕ-МОДУЛЬ

Подготовительные задания и тестирование

### 1 МОДУЛЬ

Бизнес-школа СКОЛКОВО

4 дня

5-8 ноября 2019

### 2 МОДУЛЬ

IMD, Лозанна

3 дня + установочный день

1-4 марта 2020

### 3 МОДУЛЬ

Бизнес-школа СКОЛКОВО

3 дня + установочный день

15-18 июня 2020

EXECUTIVE-КОУЧИНГ, ИНДИВИДУАЛЬНАЯ И ГРУППОВАЯ РАБОТА

**До начала обучения** Вы пройдете тестирование и определите цели обучения

**Во время модулей** 90% обучения составят кейсы и практические занятия, работа в коучинговых группах. Один из модулей пройдет на свежем воздухе. После каждого модуля Вы получите детальный персональный план возвращения в «реальную жизнь»

**Между модулями** Вы будете вовлечены в работу над дополнительным материалом и регулярное взаимодействие с Вашим коучем, а также коллегами по классу – для интеграции новых навыков и знаний в жизнь.

**После обучения** Вы станете частью Alumni SKOLKOVO – самого крупного и известного сообщества выпускников в России



## Преподавательский состав

В путешествии Вас будут сопровождать признанные профессионалы и executive-коучи. Каждому шагу к трансформации будут предшествовать ориентиры, поддержка и вдохновение от команды программы.

Только путем постоянной вовлеченности в обучение Вы можете рассчитывать на длительный эффект – созидание энергии лидера.



**Андрей Шаронов,**  
Президент Московской школы управления СКОЛКОВО,  
Академический директор программы

Андрей Шаронов присоединился к команде СКОЛКОВО в сентябре 2013 года, оставив пост вице-мэра в Правительстве Москвы по вопросам экономической политики. С 2013 до 2016 годы был ректором бизнес-школы, в сентябре 2016 года назначен президентом Московской школы управления СКОЛКОВО.

Является Председателем Совета директоров ООО «Управляющая Компания «НефтеТрансСервис», Членом Совета директоров ПАО «Совкомфлот», ОАО «НОВАТЭК», входит в Наблюдательный совет ПАО Банк ВТБ.

Андрей Шаронов лауреат премии «Аристос» в номинации «Независимый директор» в 2009 году и в 2016 году специальной премии «За заслуги в деле управленческого образования», Национальной премии «Директор года – 2009» в номинации «Независимый директор» и Международной премии «Персона года – 2012» в номинации «Деловая репутация», получил специальную премию «Вклад в развитие института независимых директоров» в 2016 году от Ассоциации независимых директоров и Российского союза промышленников и предпринимателей. Награжден Орденом Почета, благодарностями Президента РФ, Заслуженный экономист Российской Федерации.



**Сьюзан Голсуорси,**  
Профессор по лидерству и организационным изменениям, IMD Business School,  
Академический директор программы

Профессор по лидерству и организационным изменениям, старший советник президента бизнес-школы IMD, приглашённый профессор по лидерству и изменениям в Квинслендском технологическом университете Австралии (QUT) и Копенгагенской бизнес-школе (Copenhagen Business School). Более 10 лет является директором компании Goldswolf & Associates, которая специализируется на консалтинге и развитии руководителей.

Сьюзан – соавтор книг-бестселлеров Choosing Change и Care to Dare. Также она работала над созданием книги Hostage at the Table Джорджа Колризера.

За её плечами более двадцати лет опыта работы в крупных многонациональных компаниях в качестве руководителя высшего звена. Последняя должность Сьюзан – пост вице-президента по коммуникациям в Tetra Pak International.

Сьюзан имеет степень магистра в области консалтинга и работе с изменениями Международной бизнес-школы НЕС и Оксфордского университета. Является экспертом по executive-коучингу: состоит в международной федерации коучинга (ICF) и обладает сертификатом и степенью магистра в области нейробиологии лидерства Тавистокского института (The Tavistock Institute). В настоящее время Сьюзан получает докторскую степень в области организационных изменений в школе Ashridge/Hult.



### EXECUTIVE-КОУЧИ

Работа с профессиональными executive-коучами – неотъемлемая часть трансформации. Они помогут прочувствовать и выявить Ваши привычки и сформированные отношения. Помимо сильных сторон, Вы поймете, как проявляются внутренние конфликты, которые мешают развитию. Занятия с коучами будут проходить в индивидуальном и групповом формате.



### ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ КЛАСС

Чтобы стать сильнее, надо не только учиться у сильных, но и учиться с ними. Присоединяйтесь к классу людей, перед которыми стоят похожие вызовы. Выстраивайте долгосрочные и глубокие взаимоотношения, делитесь опытом и создавайте нечто новое вместе.



### ЭКСПЕРТЫ

Участники рассмотрят реальные кейсы приглашенных гостей, а после их решения у них будет возможность познакомиться с их героями - экспертами в области искусства, политики и бизнеса. От них они получают ответы на вопросы по личной трансформации и морального выбора лидера



### Андрей Шапенко, Профессор бизнес-практики Московской школы управления СКОЛКОВО

Специализируется на исследованиях и преподавании в области лидерства, кросс-культурной коммуникации и корпоративных стратегий. Регулярно выступает на программах СКОЛКОВО и стратегических сессиях клиентов школы, а также ведет учебные курсы в области бизнеса и управления в других ВУЗах. Колумнист ведущих российских деловых медиа и спикер российских и международных конференций, включая TEDx. В настоящее время получает докторскую степень в области развитие лидерской идентичности в Cranfield University.

Победитель международного конкурса учебных кейсов EFMD Case Writing Competition 2016 и финалист CEE-MAN Case Writing Competition 2017. Кейсы по российской специфике ведения бизнеса, написанные Андреем, преподаются на программах MBA, Executive MBA, а также открытых программах СКОЛКОВО и других бизнес-школ.

Имеет степень кандидата экономических наук (Российский государственный университет нефти и газа им И.М. Губкина) и степень Master of Business Administration от бизнес-школы IMD (Лозанна, Швейцария). В настоящее время является докторантом Cranfield University (Великобритания).

## Содержание программы

# 1

### Лидерство и самопознание

### Лидерство и управление изменениями

### Трансформация организации и бизнесов

- Знакомство с теориями управления изменениями
- Знакомство с теориями лидерства
- Изучение и применение на практике подходов в проведении масштабных изменений
- Анализ персонального лидерского опыта
- Изучение реальных примеров лидеров, прошедших личную трансформацию
- Установки на личное развитие через практику применений теорий лидерства и управления изменениями

# 2

### Лидерство в действии

### Персональная трансформация

### Самоидентичность лидера

- Основы формирования репутации лидера
- Анализ результатов тестирования: внутренние установки, которые приводят к успеху или ограничивают
- Формирование высокоэффективных команд для трансформации бизнеса
- Управление командами с высоким уровнем многообразия в опыте. Теория поколений
- Использование теории и практик развития нейропластичности для управления состоянием
- Теория социального капитала. Индивидуальная работа по его формированию и управлению

# 3

### Бизнес-этика

### Моральный выбор лидера

### Предназначение и смыслы

- Формирование видения и шагов для развития персонального бренда
- На базе реальных кейсов глобальных лидеров – изучение влияния морального выбора руководителей на репутацию компаний
- Стратегия и тактика внутренних и внешних коммуникаций
- Лидер как ролевая модель для команды и организации в целом
- Формирование предназначений и смыслов - основа развития персональной лидерской истории
- **На основе тестов, работы в коучинговых группах и индивидуальных сессий -определение лидерской позиции участников**



ЛУЧШИЕ EXECUTIVE-КОУЧИ

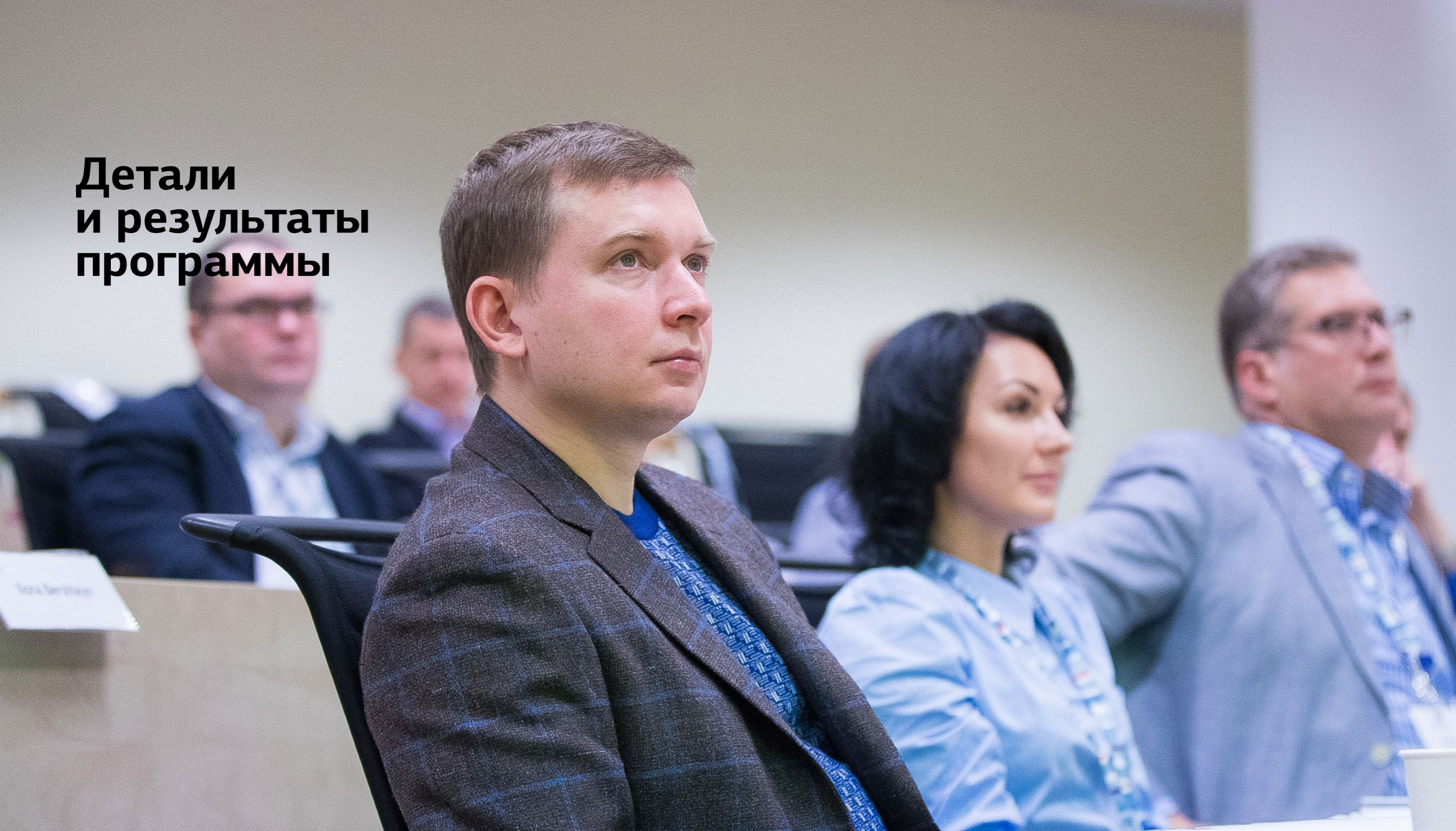
**АНДРЕЙ ШАРОНОВ,**  
АКАДЕМИЧЕСКИЙ  
ДИРЕКТОР,  
СКОЛКОВО

**СЬЮЗАН ГОЛСУОРИ,**  
АКАДЕМИЧЕСКИЙ  
ДИРЕКТОР,  
IMD

ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ КЛАСС



## Детали и результаты программы



В результате  
Вы:



Детально изучите внутренние установки, которые двигают вперед или, наоборот, ограничивают;



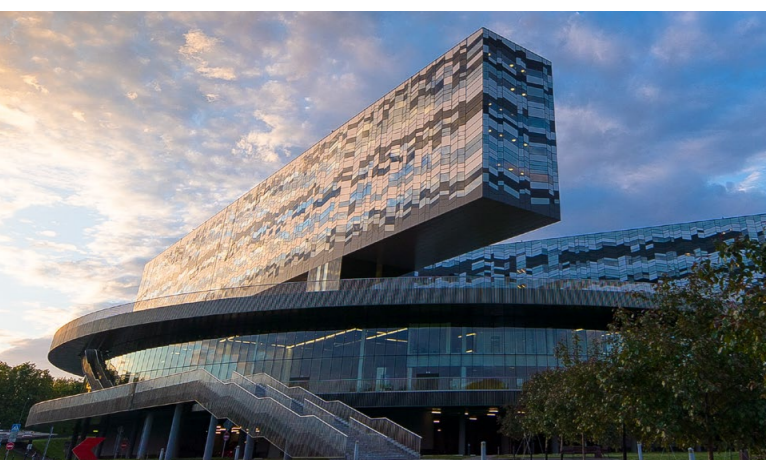
Поймете на каких ценностях базируются Ваши принципы и действия;



Научитесь вдохновлять других с позиции осознанного лидерства;



Сформулируете, какое личное и профессиональное наследие хотите оставить.



Модуль 1

**5-8 ноября 2019**

Бизнес-школа СКОЛКОВО, Москва



Модуль 2

**1-4 марта 2020**

IMD, Швейцария



Модуль 3

**15-18 июня 2020**

Бизнес-школа СКОЛКОВО, Москва

Стоимость участия:  
1 600 000 руб.

В стоимость включены:

- 3 модуля
- Комплект учебных материалов
- Международный модуль в Швейцарии (кроме перелета и проживания)
- Питание на время обучения
- Синхронный перевод

За более подробной  
информацией  
обращайтесь  
к консультантам  
программы



**Евгения Тихонова**  
Персональный консультант  
для корпоративных клиентов

+7 916 804 02 84  
Evgeniya\_Tikhonova  
@skolkovo.ru



**Нина Шурчкова**  
Персональный консультант  
для частных клиентов  
и SKOLKOVO Alumni

+7 925 099 05 37  
Nina\_Shurchkova  
@skolkovo.ru